

Глава 6

? Какую цену вы установили бы за мойку всех окон в Сиэтле? (вопрос Ферми)

Для начала нужно сделать первый шаг — оценить численность населения в Сиэтле. По данным Бюро переписи населения США, оно составляет 594 тысячи (в пределах города) и 3,26 миллиона (в регионе) человек. На собеседование никто не возмутится, если вы скажете, что численность Сиэтла примерно около миллиона.

Сколько окон приходится на каждого жителя этого города? В Манхэттене молодые люди считают, что им повезло, если у них есть одно окно на каждого. В Сиэтле ситуация другая: там квартиры побольше, и многие люди живут в домах с панорамными окнами, выходящими на вечнозеленые леса. Многие дома, в том числе и в городе, двухэтажные. Можно предположить без всякой натяжки, отдавая предпочтение удобной круглой цифре, что на каждого жителя Сиэтла приходится 10 окон.

Окна есть и там, где люди работают, а также в кофейнях Starbucks, универмагах Nordstrom, аэропортах, концертных залах и других зданиях общественного назначения. Их число, скорее всего, добавляет не слишком много окон в расчете на каждого жителя. На типичном рабочем месте — разделенном перегородками — окон вообще нет. Крупные магазины занимают один этаж (там относительно немного окон по сравнению с объемом). Окна в публичных зданиях, вроде ресторанов и аэропортов, приходятся на огромную массу людей, которые ими пользуются.

Не забудьте окна в автомобилях. (Может быть, вам следует спросить интервьюера, стоит ли их считать.) В автомобиле как минимум четыре окна, а часто вдвое больше. Но огромные внедорожники предназначены для больших семей и поэтому добавляют не слишком много окон в расчете на одного человека.

Вполне обоснованно можно считать, что, помимо окон в жилых домах, на каждого человека в городе добавляется еще 10 окон. Таким образом, мы приходим к 20 окнам на каждого жителя Сиэтла. Предполагая, что население составляет один миллион человек, то в городе примерно 20 миллионов окон, которые надо привести в порядок.

Сколько вы взяли бы сами за окно? Если говорить об окне в вашем доме, потребуется несколько пшиков чистящего средства Windex, несколько бумажных полотенец и несколько секунд работы. Отдельные окна в Сиэтле огромные, как, например, в ресторане здания Спейс Нидл, и находятся они очень высоко. Тут нужны специалисты иного рода, специальное оборудование, специальные расценки и разумный подход.

Некоторые могут, вероятно, вымыть одну сторону обычного окна за минуту и будут отталкиваться от этого времени как минимально требуемого. Это означает, на одно окно придется две минуты. При такой скорости за час можно справиться с тридцатью окнами.

Скажем, средний мойщик зарабатывает 10 долларов в час. Добавьте еще пять долларов в час на моющие принадлежности и страховку. Таким образом, за 15 долларов в час можно сделать чистыми 30 окон. Стоимость очистки окна — 5 центов.

20 миллионов окон, умноженные на 50 центов, дают 10 миллионов долларов.

Этот вопрос задают и в Amazon, и в Google. Если вы еще не уловили скрытого подтекста, вот он: Windows (окна) – это зарегистрированный торговый знак еще одной известной компании.

- ?
- Мужчина подвел свою машину к гостинице и потерял все свое состояние. Что случилось? (задачка на латеральное мышление)

Он играл в «Монополию».

- ?
- Вы сели на лыжный подъемник внизу горы и поднимаетесь на ее вершину. Какую часть сидений этого подъемника вы встретите на пути? (классическая логическая загадка)

Вы встретите все сиденья лыжного подъемника (за исключением, разумеется, вашего собственного). Подъемник похож на петлю, вращающуюся вокруг блока. Сиденья подвешены к этой петле. Поскольку половина петли опускает сиденья вниз с горы, когда вторая половина двигается вверх, они проходят мимо вас с относительной скоростью, которая в два раза выше скорости вращения блока. Когда подъемник едет вверх, вы перемещаетесь на расстояние, равное половине полной петли. Но поскольку относительная скорость в два раза выше скорости вращения блока, на своем пути вы встречаете все 100 % петли и, следовательно, все сиденья, кроме вашего собственного.

Может быть, вы не понимаете, как можете встретиться с сиденьем, которое находится непосредственно перед

вами? За несколько мгновений до того, как вы достигнете вершины горы, сиденье перед вами развернется, и пройдет мимо вас, поднимающееся вверх, именно в тот момент, когда вы будете сходить.

- ?
- Объясните, что такое база данных своему 8-летнему племяннику, воспользовавшись для этого всего тремя предложениями. (тест на дивергентное мышление)

Благодаря базе данных удобно отыскивать информацию (а не только ее хранить; вот для этой функции сравнения можно подыскать легко). Самое главное в этом задании – придумать креативные аналогии, понятные 8-летнему мальчишке. Сначала вы попробуете набросать несколько идей: «База данных – это что-то вроде Rolodex* (осталась ли такая штука у кого-то, кому меньше 50 лет?)... Волшебник-колдун, распоряжающийся информацией (может быть, это слишком напыщенно?)... Айпод... Цифровое устройство, записывающее изображения...» Выберите аналогию получше и сформулируйте три предложения.

«База данных похожа на айпод, который используют для обработки информации. При помощи такого айпада ты можешь хранить тысячи песен и в то же время быстро отыскивать нужный тебе трек. База данных делает то же самое с информацией, что и люди, которые хранят ее в компьютере и в Интернете».

* Вращающийся каталог с карточками, используемыми для хранения информации (название происходит от объединения английских слов *rolling* и *index*). – Прим. пер.